

Functieniveaumatrix Landschappen

Functiefamilie <i>management en leidinggeven</i> Functies gericht op de aansturing van organisatie, afdeling of organisatieonderdeel.		
Schaal	Typering	Referentiefunctie
12 11	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van aansturing van de organisatie als eindverantwoordelijke, en er is vanuit de functie sprake van ontwikkeling en uitvoering van strategisch beleid, en er is vanuit de functie sprake van vertegenwoordiging van de organisatie op strategisch niveau afhankelijk van de volgende kenmerken kan de directeursfunctie ingedeeld worden in schaal 12 of 11: <ul style="list-style-type: none"> -omvang organisatie / begroting -complexiteit organisatie en extern krachtenveld -al dan geen fusieorganisatie met Landschapsbeheer -mate waarin organisatie ondernemend opereert en bijbehorend financieel afbreukrisico loopt uiteindelijke indeling van de directeursfunctie is voorbehouden aan bestuur of raad van toezicht 	directeur
10	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van aansturing van een afdeling die strategische en tactische plannen ontwikkelt en realiseert die de kern vormen van de strategie van de organisatie en die van invloed zijn op andere aandachtsgebieden en afdelingen, en er is vanuit de functie sprake van richtinggevende uitoefening van invloed en verwerving van draagvlak in een bestuurlijk en ambtelijk netwerk, waarbij de organisatie op strategisch en tactisch niveau wordt vertegenwoordigd, en er is als MT-lid sprake van medeverantwoordelijkheid voor organisatiebrede beleidsontwikkeling, -uitvoering en afstemming, en er is vanuit de functie sprake van adjunct-directeurschap, met ruime verantwoordelijkheden en bevoegdheden als het gaat om de koers van de organisatie en/of externe vertegenwoordiging en/of personele en organisatorische aangelegenheden 	afdelingshoofd A
9	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van aansturing van een afdeling die strategische en tactische plannen ontwikkelt en realiseert die de kern vormen van de strategie van de organisatie en van invloed zijn op andere aandachtsgebieden en afdelingen, en er is vanuit de functie sprake van richtinggevende uitoefening van invloed en verwerving van draagvlak in een bestuurlijk en ambtelijk netwerk, waarbij de organisatie op strategisch en tactisch niveau wordt vertegenwoordigd, en er is als MT-lid sprake van medeverantwoordelijkheid voor organisatiebrede beleidsontwikkeling, -uitvoering en afstemming 	afdelingshoofd B
8	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van aansturing van een afdeling die tactische en uitvoerende meerjarenplannen ontwikkelt en realiseert die zijn afgeleid van de strategie van de organisatie, en er is vanuit de functie sprake van afstemming met externe stakeholders en samenwerkingspartners op managementniveau en ambtelijk niveau, waarbij afstemming plaatsvindt, medewerking wordt verkregen en belangenstellingen worden overbrugd, en er is als MT-lid sprake van medeverantwoordelijkheid voor organisatiebrede beleidsontwikkeling, -uitvoering en afstemming 	afdelingshoofd C

7	<ul style="list-style-type: none"> • er is vanuit de functie sprake van aansturing van een in omvang en externe omgeving complex organisatieonderdeel met uitvoerende en specialistische werkzaamheden, en • er is vanuit de functie sprake van de ontwikkeling en uitvoering van tactische plannen, en • er is vanuit de functie sprake van het opbouwen en onderhouden van tactische en operationele contacten, gericht op het uitwisselen en overdragen van informatie, afstemming, het verkrijgen van begrip en medewerking en het overbruggen van belangentegenstellingen 	operationeel leidinggevende A
6	<ul style="list-style-type: none"> • er is vanuit de functie sprake van aansturing van een organisatieonderdeel met uitvoerende en specialistische werkzaamheden, en • er is vanuit de functie sprake van het onderhouden van operationele contacten, gericht op het uitwisselen en overdragen van informatie, afstemming, het verkrijgen van begrip en medewerking en het omgaan met verschillende belangen 	operationeel leidinggevende B
5	<ul style="list-style-type: none"> • er is vanuit de functie sprake van functionele aansturing van uitvoerende medewerkers binnen een aandachts- en werkgebied, en • er is vanuit de functie sprake van bijdragen aan alle voorkomende uitvoerende werkzaamheden, en • er is vanuit de functie sprake van het onderhouden van operationele contacten, gericht op het uitwisselen en overdragen van informatie, als ook het maken van afspraken en het verkrijgen van begrip en medewerking 	operationeel leidinggevende C

Functiefamilie programma's en projecten Functies gericht op de ontwikkeling, realisatie, aansturing en ondersteuning van programma's en projecten.		
Schaal	Typering	Referentiefunctie
9	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de ontwikkeling, realisatie en aansturing van meerjarige programma's met meerdere, samenhangende strategische projecten en activiteiten, en er is vanuit de functie sprake van de verwerving van extern draagvlak, uitoefening van invloed op bestuurlijke besluitvormingsprocessen, totstandkoming van meerjarige samenwerkingsverbanden en acquisitie van meerjarige externe financiering 	programmaleider
8	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de verwerving, ontwikkeling, realisatie en aansturing van een of meer strategische of in omvang en context complexe ontwikkelingsgerichte projecten, en er is vanuit de functie sprake van het creëren van voorwaarden, de uitoefening van invloed op bestuurlijke besluitvormingsprocessen, totstandkoming van meerjarige samenwerkingsverbanden en acquisitie van meerjarige externe financiering 	projectleider A
7	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de verwerving, ontwikkeling, realisatie en aansturing van een of meer tactische of in omvang en context complexe uitvoeringsgerichte projecten, en er is vanuit de functie sprake van het creëren van voorwaarden, de uitoefening van invloed op ambtelijk en uitvoeringsniveau, totstandkoming van samenwerkingsverbanden en acquisitie van externe financiering 	projectleider B
6	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van uitvoerende, specialistische bijdragen aan programma's en projecten, en er is vanuit de functie sprake van coördinatie van deelprojecten en uitvoeringsprojecten, en er is vanuit de functie sprake van contacten op uitvoeringsniveau, gericht op uitwisseling en overdracht van informatie, afstemming van processen en procedures en het verkrijgen van begrip en medewerking 	projectmedewerker A
5	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van secretariële, administratieve en organisatorische ondersteuning aan programma's en projecten, en er is vanuit de functie sprake van minder complexe inhoudelijke ondersteuning aan programma's en projecten, en er is bijdragen aan coördinatie van deelprojecten en uitvoeringsprojecten, en er is vanuit de functie sprake van contacten op uitvoeringsniveau, gericht op uitwisseling en overdracht van (voortgangs)informatie, het maken van afspraken en het verkrijgen van begrip en medewerking 	projectmedewerker B

Functiefamilie <i>advisering</i> Functies gericht op de levering van strategische en tactische plannen en adviesproducten.		
Schaal	Typering	Referentiefunctie
8	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de ontwikkeling en uitvoering van strategische meerjarenplannen op één of meer complexe aandachtsgebieden, en er is vanuit de functie sprake van de levering van strategische adviezen en adviesproducten ten behoeve van directeur, management en organisatie, en er is vanuit de functie sprake van de uitoefening van invloed op externe beleidsbepalers en beslissers door het overbruggen van belangentegenstellingen, het overtuigen en verkrijgen van medewerking en het adviseren 	adviseur A
7	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de ontwikkeling en uitvoering van tactische plannen op één of meer redelijk complexe aandachtsgebieden, en er is vanuit de functie sprake van de levering van tactische adviezen en adviesproducten ten behoeve van directeur, management en organisatie, en er is vanuit de functie sprake van afstemming met externe stakeholders en samenwerkingspartners 	adviseur B

Functiefamilie <i>specialismen / experts</i> Functies gericht op werkzaamheden en klantvragen op een specialistisch aandachtsgebied, bewerking, analyse en deling van informatie op een specialistisch aandachtsgebied en planontwikkeling op een specialistisch aandachtsgebied.		
Schaal	Typering	Referentiefunctie
8	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de coördinatie en uitvoering van integrale werkzaamheden en behandeling van klantvragen op een specialistisch aandachtsgebied en met een organisatiebrede uitwerking, en er is vanuit de functie sprake van het in samenhang met overige in- en externe aandachtsgebieden ontwikkelen en uitvoeren van strategische plannen op een specialistisch aandachtsgebied, en er is vanuit de functie sprake van de bewerking, analyse, vastlegging en deling van strategische gegevens en informatie, en er is vanuit de functie sprake van contacten met stakeholders en samenwerkingspartners op expertniveau en ambtelijk niveau, gericht op afstemming, het verkrijgen van medewerking en het informeren en adviseren bij tegengestelde belangen 	specialistisch medewerker A
7	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van werkzaamheden en behandeling van klantvragen op een specialistisch aandachtsgebied, en er is vanuit de functie sprake van de bewerking, analyse, vastlegging en deling van gegevens en informatie uit verschillende bronnen, en er is vanuit de functie sprake van het ontwikkelen en uitvoeren van tactische plannen binnen een specialistisch aandachtsgebied, en er is vanuit de functie sprake van contacten met stakeholders en samenwerkingspartners op expertniveau en ambtelijk niveau, gericht op het verkrijgen van medewerking en het informeren en adviseren 	specialistisch medewerker B
6	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van werkzaamheden en behandeling van klantvragen op een uitvoerend specialistisch aandachtsgebied, en er is vanuit de functie sprake van de bewerking, interpretatie, vastlegging en deling van gegevens en informatie, en er is vanuit de functie sprake van het geven van adviezen en/of oplossingen na interpretatie van gegevens, en er is vanuit de functie sprake van de vertaling van tactische plannen naar de praktijk, en er is vanuit de functie sprake van contacten met stakeholders en samenwerkingspartners op uitvoeringsniveau, gericht op het uitwisselen en overdragen van (voortgangs)informatie, het afstemmen van processen en procedures en het verkrijgen van begrip en medewerking 	specialistisch medewerker C
5	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van operationele werkzaamheden en behandeling van klantvragen op een afgebakend aandachtsgebied, en er is vanuit de functie sprake van de bewerking, interpretatie, vastlegging en deling van operationele gegevens en informatie, en er is vanuit de functie sprake van bijdragen aan ontwikkeling en verbetering op een afgebakend aandachtsgebied, en er is vanuit de functie sprake van contacten met stakeholders en samenwerkingspartners op uitvoeringsniveau, gericht op het uitwisselen en overdragen van (voortgangs)informatie, het maken van afspraken over processen en procedures en het verkrijgen van begrip en medewerking 	specialistisch medewerker D

Functiefamilie administratie Functies gericht op het bijhouden, inrichten en verbeteren van toegewezen (financiële) administratie(s).		
Schaal	Typering	Referentiefunctie
6	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van het bijhouden van een afgeronde en met andere bedrijfsprocessen samenhangende administratie, en er is vanuit de functie sprake van uitvoerende werkzaamheden op het gebied van planning en controle, en er is vanuit de functie sprake van het doen van voorstellen voor inrichting en verbetering van de toegewezen administratie, en er is vanuit de functie sprake van contacten met (overheids)instanties op uitvoeringsniveau, debiteuren, crediteuren en leveranciers, gericht op het afstemmen van processen, werkwijzen en procedures en het verkrijgen van begrip en medewerking 	administratief medewerker A
5	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van het bijhouden van enkele administraties of samenhangende deeladministraties, en er is vanuit de functie sprake van het mede uitvoering geven aan werkzaamheden op het gebied van planning en controle, en er is vanuit de functie sprake van bijdragen aan inrichting en verbetering van de toegewezen administraties, en er is vanuit de functie sprake van contacten met (overheids)instanties op uitvoeringsniveau, debiteuren, crediteuren en leveranciers, gericht op het uitwisselen en overdragen van administratieve gegevens en (voortgangs)informatie, als ook op het maken van afspraken over processen en procedures en het verkrijgen van begrip en medewerking 	administratief medewerker B
4	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van het bijhouden van eenvoudige administraties of deeladministraties, en er is vanuit de functie sprake van contacten met (overheids)instanties op uitvoeringsniveau, debiteuren, crediteuren en leden, gericht op het uitwisselen en overdragen van administratieve gegevens en (voortgangs)informatie 	administratief medewerker C

Functiefamilie uitvoering Functies gericht op uitvoerende werkzaamheden, het bijdragen aan de voorbereiding daarvan of het vervullen van een coördinerende rol op uitvoeringsaspecten.		
Schaal	Typering	Referentiefunctie
5	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van het volgens werkplanning en gemaakte afspraken uitvoeren van alle voorkomende werkzaamheden binnen een aandachts- en werkgebied, waarbij sprake is van interpretatie van werkplanningen en gemaakte afspraken, en er is vanuit de functie sprake van het vervullen van een coördinerende rol in de uitvoering op een of meer toegewezen aandachtsgebieden (bijvoorbeeld werkvoorbereiding / instructie / begeleiding collega's of vrijwilligersgroepen, aansturing en toezicht aannemers, gastheerschap / publieksvoorlichting / begeleiding van groepen, operationele voorbereiding en uitvoering van toezichttaken), en er is vanuit de functie sprake van contacten op uitvoeringsniveau, gericht op uitwisselen en overdragen van informatie, afstemming, werkafspraken maken en het verkrijgen van begrip en medewerking 	uitvoerend medewerker A
4	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van het volgens instructies en afspraken uitvoeren van alle voorkomende werkzaamheden binnen een aandachts- en werkgebied, waarbij sprake is van interpretatie van instructies en afspraken, en er is vanuit de functie sprake van bijdragen aan werkvoorbereiding en toezicht op werk van derden, of er is vanuit de functie sprake van bijdragen aan voorlichting, gastheerschap en toezicht, en er is vanuit de functie sprake van contacten op uitvoeringsniveau, gericht op uitwisselen en overdragen van informatie, afstemming over voortgang en het verkrijgen van begrip en medewerking 	uitvoerend medewerker B
3	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van het volgens instructies en afspraken uitvoeren van gestandaardiseerde werkzaamheden binnen een aandachts- en werkgebied, waarbij onregelmatigheden en knelpunten volgens daarover gemaakte afspraken worden doorgegeven, en er is vanuit de functie sprake van contacten op uitvoeringsniveau, gericht op het uitwisselen van de juiste informatie 	uitvoerend medewerker C
2	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van het onder toezicht / directe begeleiding uitvoeren van gestandaardiseerde werkzaamheden binnen een aandachts- en werkgebied, en er is vanuit de functie sprake van collegiale contacten op uitvoeringsniveau, gericht op het uitwisselen van de juiste informatie 	uitvoerend medewerker D

Functiefamilie ondersteuning Functies gericht op secretariële, administratieve en facilitaire ondersteuning.		
Schaal	Typering	Referentiefunctie
6	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de levering van integrale facilitaire ondersteuning op organisatieniveau, en er is vanuit de functie sprake van de ontwikkeling van facilitaire plannen en procedures, en er is vanuit de functie sprake van contacten op uitvoeringsniveau, gericht op het uitwisselen en overdragen van informatie, het verkrijgen van begrip en medewerking, als ook het omgaan met verschillende belangen 	ondersteunend medewerker A
5	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de levering van secretariële, administratieve en organisatorische ondersteuning aan directie en bestuur, en er is mogelijk sprake van de uitvoering van facilitaire werkzaamheden en toezicht op de uitvoering hiervan door derden, en er is vanuit de functie sprake van contacten met stakeholders op bestuurs- en directieniveau, gericht op het uitwisselen en overdragen van informatie over processen en procedures, als ook het verkrijgen van begrip en medewerking 	ondersteunend medewerker B
4	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van de levering van secretariële, administratieve en organisatorische ondersteuning aan afdelingen, projecten en leidinggevenden, en er is mogelijk sprake van uitvoerende en routinematige facilitaire werkzaamheden die volgens procedures en voorschriften worden uitgevoerd, en er is vanuit de functie sprake van contacten op uitvoeringsniveau, gericht op het uitwisselen en overdragen van informatie over de uitvoerende werkzaamheden, als ook afstemming over de voortgang hiervan 	ondersteunend medewerker C
3	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van uitvoerende en routinematige secretariële, facilitaire en licht administratieve werkzaamheden, uitgevoerd volgens procedures en voorschriften, en er is vanuit de functie sprake van contacten met op uitvoeringsniveau, gericht op het uitwisselen van de juiste informatie 	ondersteunend medewerker D
2	<ul style="list-style-type: none"> er is vanuit de functie sprake van uitvoerende en repeterende werkzaamheden op een afgebakend deel van het facilitaire aandachtsgebied, uitgevoerd volgens instructies en afspraken, en er is vanuit de functie sprake van licht administratieve, bij de functie behorende werkzaamheden, uitgevoerd volgens daarover gemaakte afspraken 	ondersteunend medewerker E